

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE AI SENSI DELL'ARTICOLO 1, COMMA 611 DELLA LEGGE N. 190/2014

IL SINDACO

Premesso che:

-l'art. 1, comma 611, della legge di stabilità per l'anno 2015 (l. 190/2014) dispone -al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato - che gli enti locali, tra gli altri, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviino un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31/12/2015;

-l'art. 1, comma 612, della medesima legge 190/2014 prevede che il Sindaco definisca ed approvi, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché la esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di una apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione. Entro il 31 marzo 2016, il Sindaco predispone una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, nr. 33;

Dato atto che:

- il piano verrà trasmesso alla Sezione Regionale di controllo della Corte di Conti e pubblicato nella pagina web del Comune di Novellara, nella sezione Amministrazione Trasparente;
- il Consiglio Comunale procederà, ai sensi dell'articolo 42, comma 2 lettera e) e g) del D.Lgs. 267/2000, alle deliberazioni necessarie per l'attuazione del Piano;
- il Comune di Novellara, con deliberazioni consiliari nn. 31, 32, 33 e 34 del 21/4/2009 ha provveduto ad effettuare la ricognizione delle società partecipate in ottemperanza a quanto prescritto dall'art. 3, comma 27 e seguenti della L. 24/12/2007, n. 244 e ad inviare tale deliberazione alla Corte dei Conti, come prescritto dalla richiamata normativa;

Ritenuto di provvedere a quanto in oggetto;  
Vista la relazione tecnica allegata;

APPROVA

per tutte le motivazioni riportate in premessa ed ai sensi dell'articolo 1, comma 611 della legge 190/2014, il piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale.

Novellara,

22 GIU. 2015

22 GIU. 2015



Il Sindaco  
*[Handwritten signature]*

# **Piano di razionalizzazione delle società partecipate e relazione tecnica**

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

**Giugno 2015**

## I – Introduzione generale

### Premessa

1. Ai sensi della legge di stabilità 2015, art. 1 commi 611, 612, e sulla base della relazione tecnica allegata, che evidenzia l'andamento economico-finanziario delle società oggetto di analisi, si definisce il seguente piano di razionalizzazione delle società partecipate del Comune di Novellara evidenziando:
2. - le azioni di razionalizzazione già svolte e le economie realizzate;
3. - le motivazioni del mantenimento della società;
4. - le azioni di razionalizzazione da svolgere ed eventuali risultati attesi.

### Richiamo normativo:

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il “*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”, gli enti locali devono avviare un “*processo di razionalizzazione*” delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il “*processo di razionalizzazione*”:

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;

- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

## **I. Piano operativo e rendicontazione**

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni.

Il piano definisce modalità, tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Allo stesso è allegata una specifica relazione tecnica.

Il piano è trasmesso alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione.

La pubblicazione è obbligatoria agli effetti del *“decreto trasparenza”* (d.lgs. 33/2013). Pertanto nel caso sia omessa è attivabile da chiunque l'istituto dell'accesso civico.

I Sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, entro il 15 marzo 2016, hanno l'onere di predisporre una relazione sull'attuazione del piano operativo con indicazione dei risultati conseguiti.

Anche tale relazione *“a consuntivo”* deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata.

Come sopra precisato la legge di stabilità 2015 individua nel Sindaco e negli altri organi di vertice dell'amministrazione, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, i soggetti preposti ad approvare il piano operativo e la relazione a consuntivo.

## II – Le partecipazioni del Comune di Novellara

### Le partecipazioni societarie del Comune di Novellara sono:

1. **Agenzia per la Mobilità srl.** con sede di Reggio Emilia (trasporto pubblico locale) con una quota dello 0,96%;
2. **S.a.ba.r. spa** (svolge attività di esecuzione di servizi diretti e indiretti di trasporto in c/proprio, smaltimento, stoccaggio provvisorio e trattamento dei rifiuti e gestione di impianti per la produzione di energia) con una quota del 18,17%;
3. **S.a.ba.r. Servizi srl.** (gestore servizio ambientale di raccolta e smaltimento rifiuti) con una quota del 18,17%;
4. **Centro di Formazione Professionale Bassa Reggiana s.c.r.l.** (attività di formazione professionale) con una quota del 18,20%;
5. **Iren spa** (gestore servizi di distribuzione acqua – gas – rifiuti) con una quota dello 0,19% (IREN Spa è una società quotata sul mercato di borsa italiano);
6. **Agac Infrastrutture spa** (messa a disposizione del gestore del servizio idrico delle reti, degli impianti e dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali) con una quota del 1,37 %
7. **Piacenza Infrastrutture spa** (messa a disposizione del gestore del servizio idrico degli impianti e delle dotazioni funzionali all'espletamento del servizio) con una quota del 0,55 %
8. **Infrastrutture Fluviali srl.** (gestore del porto turistico di Boretto) con una quota del 4,39%
9. **Lepida Spa** (sviluppo sistemi informativi tra Enti della Regione E.R.) con una quota del 0,005%
10. **Novellara Servizi** (gestione del servizio di onoranze funebri) con una quota del 100 %.
11. **Banca Etica** (finanziamento settori specifici: cooperazione sociale, cooperazione internazionale, cultura e tutela ambientale) con una quota del 0,0011 %

Come si rileva dai dati sopra riportati, il Comune di Novellara oltre alla partecipazione e in Novellara Servizi, detiene solo partecipazioni minoritarie (con una quota massima del 18,20%) e per ben cinque di esse, le quote sono inferiori all'uno per cento.

**Il presente piano comunque sarà necessariamente oggetto di modifiche e/o integrazioni, anche alla luce delle nuove norme in materia di riordino della disciplina delle società partecipate e della gestione dei servizi pubblici locali, contenuto nel disegno di legge n.1577 in corso di esame del Parlamento..**

### III. Descrizione delle Società

#### 1. AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ E IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

**Forma giuridica:** società a responsabilità limitata

**Soci e quota di partecipazione:** Comune di Novellara 0,96% Comuni di Reggio Emilia e Amministrazione Provinciale 67,17%, Altri comuni della Provincia di RE 32,30%

**Organo di Amministrazione :** Amministratore Unico (compenso lordo annuo € 0)

**Organo di revisione:** revisore unico (compenso 2013: € 8.702)

**Nr personale dipendente:** 5

**Patrimonio Netto (Bilancio 2013) :** € 3.318.622

**Capitale sociale (Bilancio 2013):** € 3.000.000

**Trend Risultati d'esercizio:**

Risultato esercizio 2011	Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013
Non presente	Non presente	€ 53.826

**Oggetto sociale:** L'Agenzia locale per la Mobilità e il Trasporto pubblico locale srl di Reggio Emilia funge da regolatore del servizio di TPL svolgendo l'attività di programmazione e progettazione integrata dei servizi pubblici di trasporto, coordinati con tutti gli altri servizi relativi alla mobilità nel bacino provinciale ai sensi dell'art. 19 della L.R. 30/98. È stata costituita con decorrenza dal 1/1/2013.

<b>Motivazione del mantenimento</b>	La società, appena costituita, svolge attività utili al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune, in quanto inerenti al servizio di viabilità e del trasporto pubblico locale.
<b>Azioni correttive e possibili azioni di razionalizzazione da svolgere</b>	<p><u>Azione 1:</u> L'Agenzia per la Mobilità, dal 2013, ha in essere forme di cooperazione di attività nell'ambito del bacino ottimale Reggio Modena (come da normativa regionale) per la realizzazione di sinergie tra le Agenzie di Modena e Reggio Emilia. Tale cooperazione ha riguardato, nel 2014, la manutenzione delle aree di fermata e le attività di customer analysis and satisfaction. Nel 2015 si prevedono ulteriori forme di cooperazione riguardanti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- attività amministrativa;</li> <li>-attività di data entry per gli orari di servizio TPL nella città di Reggio Emilia.</li> </ul> <p>Si dovranno effettuare ulteriori approfondimenti presso la Regione Emilia Romagna in ordine agli eventuali possibili accorpamenti mediante fusione tra le diverse Agenzie Locali dell'Emilia Romagna. Nel caso in esame, si è a</p>

	<p>conoscenza che è in corso di valutazione una strategia di accorpamento con l'Agenzia Locale del Comune di Modena.</p> <p><u>Azione 2:</u> Riduzione dei costi di funzionamento ai sensi della direttiva già citata nelle Linee di azione del seguente Piano, che identifica le azioni da mettere in campo per rispettare l'equilibrio economico di gestione e per attenersi al principio di riduzione delle spese generali.</p> <p><u>Azione 3):</u> Progressiva riduzione dei costi dell'organo di controllo.</p>
<b>Modalità, tempi e economie attese</b>	Considerata l'esigua entità della quota posseduta, non risulta possibile per questo Ente porre in essere misure incisive di razionalizzazione.

## 2. S.A.BA.R. S.p.a.

La Società S.A.BA.R. S.p.a. è partecipata dal Comune di Novellara con la quota del 18,17%.

### Oggetto sociale:

Il Comune ha aderito con atto in data 31.03.1994, rep. n.111953 vol. n.22870, registrato a Reggio Emilia il 29.04.1994 al n.2008, a ministero Dr. Luigi Covoni, notaio in Reggio Emilia, alla società denominata S.A.BA.R. S.p.a con sede legale in Novellara, assieme ai Comuni di Boretto, Brescello, Gualtieri, Guastalla, Luzzara, Novellara, e Reggiolo.

La società ha per oggetto i servizi diretti e/o indiretti di raccolta, trasporto, smaltimento, stoccaggio provvisorio e trattamento dei rifiuti, nonché lo spazzamento stradale e di aree pubbliche, lo sgombero della neve ed ogni attività accessoria e funzionale al mantenimento dell'igiene ambientale e sanitaria in genere, compresi i ripristini ambientali, la cura del verde, dell'arredo urbano, la manutenzione delle strade, degli immobili e degli impianti tecnologici dei comuni soci, in esecuzione delle corrispondenti delibere consiliari assunte;

La società può altresì, assumere in gestione dai comuni soci altri servizi pubblici, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: trasporti locali, trasporti funebri, servizi cimiteriali etc., purché rivestano carattere di sussidiarietà rispetto ai servizi principali, in seguito alle modifiche introdotte allo statuto con atto in data 14.10.1997, rep. n.130772 vol. n.28044, registrato a Reggio Emilia il 07.11.1997 al n.6147, a ministero Dr. Luigi Covoni, Notaio in Reggio Emilia, in esecuzione delle corrispondenti delibere consiliari, assunte dai Comuni soci.

L'attività principale della società a capitale interamente pubblico rimane lo smaltimento in discarica dei rifiuti prodotti nel territorio comunale degli otto comuni soci: Boretto, Brescello, Gualtieri, Guastalla, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggiolo.

La società ha iniziato la propria attività dal 1.10.1994.

S.A.BA.R. S.p.a., di fatto, è lo strumento operativo dei comuni associati per assicurare l'esercizio sovra comunale di funzioni di smaltimento rifiuti.

RAGIONE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	S.A.BA.R. S.p.a.
CAPITALE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	€ 1.936.100,00

MISURA DELLA PARTECIPAZIONE	18,17%
DURATA IMPEGNO	31/12/2050
ONERI COMPLESSIVI A CARICO DEL BILANCIO DEL COMUNE ANNO 2014	€ 0
NUMERO DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	IL CDA È COMPOSTO DA NUMERO TRE MEMBRI E SONO IN CARICA FINO AL 22 MAGGIO 2015
PERSONALE DIPENDENTE	n. 20 unità, compreso il Direttore

NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DEL COMUNE NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE/ALTRI ORGANI DI GOVERNO	NESSUNO. IL SINDACO È COMPONENTE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI SENZA PERCEPIRE ALCUN COMPENSO.		
RISULTATI DI BILANCIO ULTIMI TRE ESERCIZI FINANZIARI: UTILI	2011	2012	2013
	€ 348.478	€ 1.033.169	€ 1.232.929
UTILI DISTRIBUITI AL COMUNE DI NOVELLARA	2011	2012	2013
	€ 0.00	€ 272.549,02	€ 50.654,51

<b>DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI ATTRIBUITE E DELLE ATTIVITÀ SVOLTE IN FAVORE DELL'AMMINISTRAZIONE O DELLE ATTIVITÀ DI SERVIZIO PUBBLICO AFFIDATE</b>
Attività di esecuzione di servizi diretti e indiretti di trasporto in c/proprio, smaltimento, stoccaggio provvisorio e trattamento dei rifiuti e gestione di impianti per la produzione di energia.

<b>Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015)</b>	<p>Criterio a) – Società coerente alle finalità istituzionali.</p> <p>Criterio b) – Presenza di più amministratori non superiore al numero di dipendenti</p> <p>Criterio c) – Altra partecipazione detenuta in società che svolge attività analoghe o similari e specificatamente IREN S.p.a. e S.A.BA.R. Servizi S.r.l.</p> <p>La società distribuisce annualmente utili al Comune di Novellara.</p>
<b>Azioni di razionalizzazione già svolte</b>	Riduzione dei componenti il Consiglio di Amministrazione. È intenzione

	dell'amministrazione mantenere la partecipazione, seppur minoritaria, nella società.
<b>RISULTATI ATTESI DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>	Si prevede di avviare un confronto con gli altri sette Comuni soci per valutare le iniziative da intraprendere per valorizzare la società nell'interesse dei soci,  Riduzione del costo degli organi di controllo.

### 3. S.A.BA.R. Servizi S.r.l.

La Società S.A.BA.R. Servizi S.r.l. è partecipata dal Comune di Novellara con la quota del 10,26%.

#### Oggetto sociale:

La società ha iniziato la propria attività in data 10/01/2011 a seguito di operazione di scissione parziale proporzionale di S.A.BA.R. Spa, a favore della società beneficiaria di nuova Costituzione S.A.BA.R. Servizi Srl., mediante attribuzione del ramo d'azienda di S.a.ba.r. S.p.a, afferente le attività di raccolta e trasporto rifiuti, lo spazzamento stradale, di aree pubbliche, lo sgombero dalla neve ed ogni attività accessoria e funzionale al mantenimento dell'igiene ambientale e sanitaria in genere, compresi i ripristini ambientali, la cura del verde, dell'arredo urbano, la manutenzione delle strade, degli immobili e degli impianti tecnologici ed i servizi cimiteriali dei comuni soci. L'atto di scissione è stato perfezionato a ministero Notaio Martini di Reggiolo (RE) e conservato al rep. 125951, raccolta 21635.

S.A.BA.R. Servizi S.r.l. è società *multipartecipata* e di servizi alla quale partecipano i Comuni di: Boretto, Brescello, Gualtieri, Guastalla, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggiolo.

RAGIONE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	S.A.BA.R. Servizi S.r.l.
CAPITALE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	€ 200.000,00

MISURA DELLA PARTECIPAZIONE	18,17%
DURATA IMPEGNO	31/12/2050
ONERI COMPLESSIVI A CARICO DEL BILANCIO DEL COMUNE ANNO 2014	€ 846.704,00
PERSONALE DIPENDENTE	Viene utilizzato il personale di S.a.ba.r. spa (global Service)

NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DEL COMUNE NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE/ALTRI ORGANI DI GOVERNO	Nessuno. Il Sindaco è componente dell'assemblea dei soci senza percepire compensi
NUMERO DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	IL CDA È COMPOSTO DALL'AMMINISTRATORE UNICO, IN CARICA FINO MAGGIO 2017.

RISULTATI DI BILANCIO ULTIMI TRE ESERCIZI FINANZIARI: UTILI	2011	2012	2013
	€ 197.209,00	€ 212.894,00	€ 175.193,00
UTILI DISTRIBUITI AL COMUNE DI NOVELLARA	2011	2012 (solo l'80%)	2013
	€ 0,00	€ 17.474,37	€ 0,00

**DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI ATTRIBUITE E DELLE ATTIVITÀ SVOLTE IN FAVORE DELL'AMMINISTRAZIONE O DELLE ATTIVITÀ DI SERVIZIO PUBBLICO AFFIDATE**

Attività di esecuzione di servizi diretti e indiretti di trasporto in c/proprio, smaltimento, stoccaggio provvisorio e trattamento dei rifiuti e gestione di impianti per la produzione di energia.

<b>Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015)</b>	<p>Criterio a) – Società coerente alle finalità istituzionali.</p> <p>Criterio b) – Presenza di più amministratori non superiore al numero di dipendenti</p> <p>Criterio c) – Altra partecipazione detenuta in società che svolge attività analoghe o similari e specificatamente IREN S.p.a. e S.A.B.A.R. S.p.a.</p>
<b>Azioni di (razionalizzazione) già svolte</b>	Nel corso del 2013 con decorrenza 1.1.2014 il C.D.A. ha istituito l'Organo di Vigilanza “per esercitare il controllo analogo” a seguito delle modifiche allo statuto della società (vedi atto Consiliare n. 47 del 29.11.2013)
<b>RISULTATI ATTESI DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>	Si prevede di avviare un confronto con gli altri sette Comuni soci per valutare le iniziative da intraprendere nell'interesse della società e dei Comuni che ne fanno parte.

**4. Centro di Formazione Professionale Bassa Reggiana S.c.r.l.**

Il Centro di Formazione Professionale Bassa Reggiana S.c.r.l. è partecipato dal Comune di Novellara per il 18,20%.

Il Comune ha aderito al Consorzio nel 1998 e con deliberazione del consiglio comunale nel 2008 ha approvato la trasformazione in Società consortile a responsabilità limitata, mantenendone la partecipazione.

C.F.P. S.c.r.l. è società *multipartecipata* alla quale partecipano i comuni seguenti: Boretto, Brescello, Gualtieri, Guastalla, Luzzara, Novellara, Poviglio e Reggiolo.

C.F.P. S.c.r.l. è società di servizi degli enti proprietari.

**oggetto sociale:** la società svolge l'attività di formazione professionale con particolare riferimento alle fasce di utenza deboli (adempimento obblighi formativi e formazione persone espulse dal mercato del lavoro).

RAGIONE SOCIALE ENTE/SOCIETÀ	CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE BASSA REGGIANA S.C.R.L.
------------------------------	--

MISURA DELLA PARTECIPAZIONE	18,20%
DURATA IMPEGNO	31/12/2050
ONERI COMPLESSIVI A CARICO DEL BILANCIO DEL COMUNE	Nessuno

NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DEL COMUNE NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE/ALTRI ORGANI DI GOVERNO	Nessuno. Il Sindaco è componente dell'assemblea dei soci senza percepire compensi
---	---

RISULTATI DI BILANCIO ULTIMI TRE ESERCIZI FINANZIARI: UTILI	2011	2012	2013
	€ 16.413,00	€ 13.136,00	€ 6.270,00

DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI ATTRIBUITE E DELLE ATTIVITÀ SVOLTE IN FAVORE DELL'AMMINISTRAZIONE O DELLE ATTIVITÀ DI SERVIZIO PUBBLICO AFFIDATE
Attività di formazione professionale

<b>Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015)</b>	<p>Criterio a) – Società coerente alle finalità istituzionali.</p> <p>Criterio b) – Presenza di più amministratori non superiore al numero di dipendenti</p> <p>Criterio c) – Nessun altra partecipazione detenuta in società che svolgono attività analoghe o similari. Presenza di un'Azienda Speciale dell'Unione dei Comuni Bassa</p>
---	---

	Reggiana con funzioni nell'ambito educativo.
<b>Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015) – Azioni di razionalizzazione già svolte</b>	Attuata la riduzione dei componenti il Consiglio di Amministrazione ad una unità, a decorrere dal 10/12/2014
<b>RISULTATI ATTESI DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>	Valutazione in ordine alla possibile incorporazione del Centro nell'esistente Azienda Speciale Servizi Educativi Bassa Reggiana.  Si prevede di avviare un confronto con gli altri sette Comuni soci per valutare le iniziative da intraprendere nell'interesse della società e dei Comuni che ne fanno parte.

### 5.IREN S.P.A

**Forma giuridica:** società per azioni quotata in borsa (mercato azionario Italiano)

**Soci e quote di partecipazione:** Comune di Novellara perc. 0,19 % (restanti Comuni: Reggio Emilia 7,77% Comune di Piacenza e altri Comuni Emiliani 6,99%, Comune di Parma 6,11%) altri soci: Finanziaria Sviluppo utilities 33,3%, Finanziaria Città di Torino 7,4%, Intesa San Paolo 2,7%, Fondazione Cassa di Risparmio di Torino 1,9%, Altri azionisti 32,5%

**Organo di Amministrazione:** 13 Amministratori

**Nr personale dipendente:** 261 unità

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO CONSOLIDATO (importi in migliaia di Euro)</b>			
<b>Anno</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Risultato d'esercizio</b>
2011	€ 1.276.226	€ 1.844.706 (di cui di Terzi € 213.375)	€ -107.890
2012	€ 1.276.226	€ 1.954.257 (di cui di Terzi € 214.402)	€ 152.559
2013	€ 1.276.226	€ 1.989.027 (di cui di Terzi € 216.526)	€ 80.554

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO D'ESERCIZIO (importi in migliaia di Euro)</b>			
<b>Anno</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Risultato d'esercizio</b>
2011	€ 1.276.226	€ 1.463.488	€ -57.043
2012	€ 1.276.226	€ 1.504.872	€ 70.311
2013	€ 1.276.226	€ 1.536.777	€ 86.859

**Oggetto sociale:** Iren spa, holding società quotata, opera nei settori dell'energia elettrica, termica per teleriscaldamento, del gas, della gestione dei servizi idrici integrati e dei servizi ambientali. Le società indirette tra cui Iren Acqua Gas, Iren Energia, Iren Mercato, Iren Emilia, Iren Ambiente operano nei diversi settori di attività.

Il Comune di NOVELLARA detiene nr 2.450.393 azioni dal valore nominale di 1 € ciascuna.

<p><b>Azioni di razionalizzazione già svolte e situazione esistente</b></p>	<p>È una società multiutility quotata in borsa che svolge servizi a rilevanza economica a supporto delle politiche dell'Ente. Occorre sottolineare che l'ambito di intervento dell'azione comunale si è esteso nei servizi pubblici locali quali ad esempio i rifiuti, la distribuzione del gas, acqua in gestione alla società. Trattasi di servizi di interesse generale riconducibili ai servizi pubblici locali. La revisione della governance della società fatta nel corso del 2013 ha portato ad una riduzione del numero dei consiglieri ed una semplificazione del vertice, con un notevole risparmio di costi. Non si prevedono ulteriori azioni di razionalizzazione in quanto la società opera sul mercato e produce rilevanti benefici economici a favore dei Comuni Soci.</p> <p><b>La società distribuisce annualmente, mediamente, utili al Comune di Novellara per circa 128.000,00 euro.</b></p>
<p><b>Azioni correttive e possibili azioni di razionalizzazione da svolgere, tempi e modalità</b></p>	<p>Considerata l'esigua entità delle quote o azioni possedute, risulta difficoltoso per l'Ente porre in essere misure incisive di razionalizzazione. Si prevede di avviare un confronto con gli altri Comuni soci per valutare le iniziative da intraprendere nell'interesse della società e dei Comuni che ne fanno parte.</p>

## 6. AGAC Infrastrutture Spa

**Forma giuridica:** società per azioni

**Soci e quota di partecipazione:** Comune di Novellara 1,37 %, altri Comuni della Provincia di Reggio Emilia 98,63 %

**Organo di Amministrazione :** Amministratore Unico (compenso lordo annuo € 25.000)

**Organo di revisione:** 3 componenti (compenso lordo annuo € 15.560)

**Nr personale dipendente:** 0

**Patrimonio Netto (Bilancio 2013) :** € 135.035.793

**Capitale sociale (Bilancio 2013):** € 120.000

**Trend Risultati d'esercizio:**

Risultato esercizio 2011	Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013
€ 2.047.717	€ 1.804.189	€ 1.934.603

**Oggetto sociale:**

La Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 113 comma 13 del d.lgs. 18.08.2000 n. 267, ha per oggetto la messa a disposizione, a fronte di un canone stabilito dalla competente Autorità di Settore, delle reti, degli impianti, nonché delle dotazioni funzionali all'espletamento di servizi pubblici locali con particolare, ma non esclusivo riferimento al servizio idrico integrato e comunque ai servizi di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura, di depurazione delle acque reflue.

La società ha inoltre per oggetto l'ideazione, progettazione, realizzazione diretta e gestione di servizi del patrimonio dei Soci Pubblici, con particolare riguardo ad aspetti innovativi nei settori delle tecnologie e dell'energia e riguardo alla gestione di impianti, anche a rete, di infrastrutture, immobili e, più in generale, di dotazioni patrimoniali e territoriali dei Soci Pubblici, funzionali alla erogazione di servizi esclusivamente in favore dei Soci pubblici stessi.

**Controllo analogo:**

È stato redatto dai comuni soci un apposito regolamento per la disciplina del controllo analogo.

<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>È una Società degli asset, interamente a capitale pubblico, proprietaria delle reti di distribuzione dell'acqua.</p> <p>La società è nata a seguito di una normativa specifica che ha richiesto lo scorporo delle reti dell'acqua e successivamente ha acquisito anche la funzione di società strumentale dei Comuni che la partecipano.</p> <p>È costituita, ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2463 codice civile e dell'articolo 113 comma 13 del d.lgs. 18.08.2000 n. 267, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 13 del d.l. 04 luglio 2006 n. 223, convertito in legge con modificazioni della legge 04 agosto 2006 n. 248, nonché di quanto previsto dall'articolo 3 comma 27 e 28 della legge 24 dicembre 2007 n. 244. Non vi sono oneri a carico dell'amministrazione, la società percepisce un canone dal gestore e genera risultati positivi. Si ritiene quindi di mantenere la partecipazione.</p>
-------------------------------------	--

<p><b>Azioni correttive e possibili azioni di razionalizzazione da svolgere</b></p>	<p><u>Azione 1</u>): è in corso la stesura di uno studio di fattibilità che coinvolge le società Agac Infrastrutture e Piacenza Infrastrutture al fine di valutare un eventuale accorpamento e/o la realizzazione di sinergie tra le due società;</p> <p><u>Azione 2</u>): Rinegoziazione degli strumenti finanziari derivati con effetti positivi sugli oneri finanziari a carico della società che ammontano nel 2013 ad € 2.029.295.</p> <p><u>Azione 3</u>): Riduzione dei costi di funzionamento ai sensi della direttiva già citata nelle Linee di azione del seguente Piano, che identifica le azioni da mettere in campo per rispettare l'equilibrio economico di gestione e per attenersi al principio di riduzione delle spese generali.</p> <p><u>Azione 4</u>): Progressiva riduzione dei costi degli organi sociali.</p> <p>Considerata l'esigua entità delle quote o azioni possedute, risulta difficoltoso per l'Ente porre in essere misure incisive di razionalizzazione.</p>
<p><b>Modalità, tempi e economie attese</b></p>	<p>Studio di fattibilità per eventuale accorpamento da predisporre entro il 31/12/2015. Economie da valutare e quantificare nello studio di fattibilità.</p> <p>Entro il 30/06/2015 conclusione della fase di rinegoziazione degli strumenti finanziari derivati e conseguente rendicontazione dei risultati ottenuti.</p>

## 7. PIACENZA INFRASTRUTTURE S.P.A.

1. **Forma giuridica:** società per azioni
2. **Soci e quota di partecipazione:** Comune di Novellara 0,550%, altri Comuni soci totale perc. 99,50%
3. **Organo di Amministrazione :** Amministratore Unico (compenso lordo annuo € 5.000)
4. **Organo di revisione:** 3 componenti (compenso lordo annuo € 17.334)
5. **Nr personale dipendente:** 0
6. **Patrimonio Netto (Bilancio 2013) :** € 23.530.851
7. **Capitale sociale (Bilancio 2013):** € 20.800.000

**8. Trend Risultati d'esercizio:**

Risultato esercizio 2011	Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013
€ 402.002	€ 268.403	€ 281.966

**9. Oggetto sociale:** La Società ha per oggetto la messa a disposizione del gestore del servizio, delle reti, degli impianti, nonché delle dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali. Per reti, impianti e dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali si intendono quei beni mobili e immobili con particolare riferimento ai beni cedibili anche trasferiti da Enti locali, rappresentati da reti ed impianti utili per : la captazione adduzione e distribuzione acqua ad usi civili, fognatura, depurazione delle acque reflue; l'erogazione di servizi pubblici in genere.

<b>Motivazione del mantenimento</b>	Società degli asset collegata, interamente a capitale pubblico, proprietaria delle reti di distribuzione. L'attività svolta dalla società è a totale funzione egli enti pubblici che la partecipano per consentire lo svolgimento di servizi pubblici. La società per la gestione delle reti e degli impianti è stata costituita ai sensi dell'art.113 c.13 D.lgs 267/2000.
<b>Azioni correttive e possibili azioni di razionalizzazione da svolgere</b>	<u>Azione 1):</u> Si è a conoscenza che è in corso di uno studio di fattibilità tendente a coinvolgere le società Agac Infrastrutture e Piacenza Infrastrutture al fine di valutare un eventuale accorpamento e/o la realizzazione di sinergie tra le due società.  <u>Azione 2):</u> Progressiva riduzione dei costi degli organi di controllo.  Considerata l'esigua entità delle quote o azioni possedute, risulta difficoltoso per l'Ente porre in essere misure incisive di razionalizzazione.
<b>Modalità, tempi e economie attese</b>	Si è a conoscenza della predisposizione di uno studio di fattibilità per eventuale accorpamento da predisporre entro il 31/12/2015. Economie da valutare e quantificare nello studio di fattibilità.

La società Infrastrutture Fluviali Srl non è interamente di proprietà di Enti Pubblici e di privati, ed è partecipata dal Comune di Novellara per lo 0,48% .

La Società è stata costituita il 12/04/2002.

L'oggetto della Società è la "attività di navigazione portuale e la promozione del territorio, lo sviluppo del turismo ed il coordinamento delle attività turistico – fluviali dell'entroterra".

Il Comune di Novellara acquisì una quota di partecipazione nel corso del 2007 essendo un Comune confinante con il *Fiume Po* e pertanto interessato nei relativi servizi erogati.

La Società è partecipata anche da soci privati.

Il Comune non ha affidato alcun servizio alla società nel corso dell'anno 2014.

Il comma 611 della legge 190/2014 impone al comune di avviare "un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015".

Tra i criteri proposti dal comma 611, per individuare le partecipazioni societarie da dismettere o liquidare, la lett. a) prevede l'eliminazione delle "società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni".

L'art.13 del TUEL attribuisce ai comuni tutte "le funzioni amministrative" che riguardano la popolazione ed il territorio comunale.

La "navigazione portuale", pur riguardante la popolazione non rientra in senso stretto tra le funzioni di tipo "amministrativo" come previsto dall'art.13. Rientrano invece tra le funzioni coerenti alla finalità istituzionale dell'Ente la promozione e lo sviluppo turistico ed economico del territorio.

Con riferimento alla presente partecipazione societaria occorrerà sottoporre al consiglio comunale la valutazione in ordine alla permanenza dei requisiti di coerenza delle attività svolte con il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune come previsto dall'art. 3 comma 29 della L. 244/2007.

Il comune, quindi, dovrà valutare la cessione della quota societaria laddove ritenuto non più opportuno il mantenimento della partecipazione.

RAGIONE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	<b>Infrastrutture Fluviali S.r.l.</b>
CAPITALE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	53.000,00

MISURA DELLA PARTECIPAZIONE	4,39%
DURATA IMPEGNO	31/12/2050
ONERI COMPLESSIVI A CARICO DEL BILANCIO DEL COMUNE	Nessuno

NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DEL COMUNE NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE/ALTRI ORGANI DI GOVERNO	Nessuno. Il Sindaco è componente dell'assemblea dei soci senza percepire compensi
---	---

RISULTATI	DI	2011	2012	2013
-----------	----	------	------	------

BILANCIO ULTIMI TRE ESERCIZI FINANZIARI	3.803	2.361	- 12.948
---	-------	-------	----------

<b>DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI ATTRIBUITE E DELLE ATTIVITÀ SVOLTE IN FAVORE DELL'AMMINISTRAZIONE O DELLE ATTIVITÀ DI SERVIZIO PUBBLICO AFFIDATE</b>
Attività di navigazione portuale e promozione turistico economica del territorio

<b>Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015)</b>	<p>Criterio a) – Società in parte coerente alle finalità istituzionali.</p> <p>Criterio b) – Presenza di più amministratori non remunerati</p> <p>Criterio c) – Nessun altra partecipazione detenuta in società che svolgono attività analoghe o similari</p>
<b>Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015) – Azioni di razionalizzazione già svolte</b>	Considerata l'esigua entità delle quote o azioni possedute, risulta difficoltoso per l'Ente porre in essere misure incisive di razionalizzazione.
<b>RISULTATI ATTESI DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>	Si prevede di avviare un confronto con gli altri Comuni soci per valutare le iniziative da intraprendere nell'interesse della società e dei Comuni che ne fanno parte, valutando l'eventuale cessione della quota societaria al privato del valore di € 2.326,70

**9.LEPIDA S.P.A.**

**Forma giuridica:** società per azioni

**Soci e quota di partecipazione:** Comune di Novellara 0,0005%; restanti Enti Regione Emilia-Romagna 94,30%, altri soci pubblici 0,7%.

**Organo di Amministrazione:** 3 componenti

**Capitale sociale (Bilancio 2013):** € 60.713.000

**Trend Risultati d'esercizio:**

Risultato esercizio 2011	Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013
€ 142.412	€ 430.829	€ 208.798

**Oggetto sociale:** è una società strumentale alla Regione e alle autonomie locali ed ha per oggetto la fornitura di servizi di connettività della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004.

<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>Attraverso la L.R. 24 maggio 2004 n. 11 "Sviluppo regionale della società dell'informazione", e successive modificazioni, la Regione Emilia Romagna persegue la finalità di assicurare a cittadini, imprese ed enti, condizioni di sviluppo delle loro attività e relazioni, promuovendo le potenzialità delle ICT nella prestazione di servizi e nell'accessibilità e scambio di dati.</p> <p>Si tratta di servizi in parte di interesse generale e in parte di carattere strumentale per l'Ente.</p> <p>La partecipazione nella società consente di usufruire immediatamente dei vantaggi relativi ai servizi previsti per i soli soci, per cui si ritiene di prevedere il mantenimento.</p>
<b>Azioni correttive e possibili azioni di razionalizzazione da svolgere, tempi e modalità</b>	<p>Considerata l'esigua entità delle quote o azioni possedute, risulta difficoltoso per l'Ente porre in essere misure incisive di razionalizzazione.</p>

**10.NOVELLARA SERVIZI SRL**

La Società Novellara Servizi S.r.l. a socio unico è partecipata dal Comune di Novellara con la quota del 100%.

**Oggetto sociale (come risulta dalla modifica effettuata di recente con delibera consiliare n. 34 del 11/06/2015):**

La società ha per oggetto:

- a) l'organizzazione di funerali e la fornitura dei relativi materiali e articoli, il trasporto funebre e la progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione di strutture funebri;
- b) ... soppresso ...;
- c) la gestione dei servizi relativi ad esigenze di carattere sociale, assistenziale, turistico, culturale, con qualsiasi modalità vengano svolti, e ogni attività collaterale comunque connessa;
- d) la gestione di altri pubblici servizi;
- e) ... soppresso ...

La società è, in ogni caso, tenuta a realizzare la parte preponderante della propria attività con l'ente socio unico. La società sottopone la sua attività al controllo del socio unico. Il socio Comune di Novellara, nella persona del Sindaco, avvalendosi degli uffici preposti, esercita un controllo costante sullo svolgimento dell'attività sociale. A tal fine, la società è tenuta a redigere, entro il 30 novembre di ogni anno, il budget di esercizio e il piano annuale delle attività, con riferimento all'anno successivo, corredati da una relazione illustrativa dell'organo amministrativo. La società è tenuta, inoltre, a redigere la situazione economico - finanziaria - patrimoniale al 30 settembre di ogni anno, mentre entro il 30 aprile è tenuta a presentare una relazione sull'andamento della gestione dell'anno precedente e sulle risultanze del bilancio di esercizio. Il Comune, tramite i propri uffici, verificherà gli atti trasmessi entro venti giorni dal ricevimento, dando notizia dell'esito alla società da pubblicarsi in apposita sezione dell'Amministrazione trasparente. Il Comune e la società si riuniscono almeno una volta al trimestre per verificare l'andamento della società.

RAGIONE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	Novellara Servizi S.r.l. a socio unico
CAPITALE SOCIALE DELLA SOCIETÀ	€ 80.000,00

MISURA DELLA PARTECIPAZIONE	100,00%
DURATA IMPEGNO	31/12/2050
ONERI COMPLESSIVI A CARICO DEL BILANCIO DEL COMUNE ANNO 2014	€ 2.704
PERSONALE DIPENDENTE	N. 4 dipendenti

NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DEL COMUNE NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE/ALTRI ORGANI DI GOVERNO	Nessuno. Il Sindaco è componente dell'assemblea dei soci senza percepire compensi.
NUMERO DEI COMPONENTI IL	IL CDA È COMPOSTO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	DALL'AMMINISTRATORE UNICO, IN CARICA FINO A REVOCA.
------------------------------	---

RISULTATI DI BILANCIO ULTIMI TRE ESERCIZI FINANZIARI: UTILI	2011	2012	2013
	€ 11.948	€ 45.553	€ 19.213,00
UTILI DISTRIBUITI AL COMUNE DI NOVELLARA	2011	2012	2013
	€ 0,00	€ 0,00	€ 35.000,00

**DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI ATTRIBUITE E DELLE ATTIVITÀ SVOLTE IN FAVORE DELL'AMMINISTRAZIONE O DELLE ATTIVITÀ DI SERVIZIO PUBBLICO AFFIDATE**

Attività di onoranze funebri.

<b>Verifica criteri previsti dall'art. 1 comma 611 L. 190/2014 (Legge Stabilità 2015)</b>	<p>Criterio a) – Società coerente alle finalità istituzionali.</p> <p>Criterio b) – Presenza di un amministratore unico (non superiore al numero di dipendenti)</p> <p>Criterio c) – Nessun'altra partecipazione detenuta in società che svolgono attività analoghe o similari.</p>
<b>Azioni di (razionalizzazione) già svolte</b>	Nel corso del 2015 è prevista la modifica statutaria per eliminare la facoltà di gestione di attività strumentali (già effettuata alla data odierna).
<b>Motivazione del mantenimento</b>	<p>Si richiamano le motivazioni espresse con la deliberazione n. 17/2009, con la quale il Consiglio comunale ha autorizzato il mantenimento della partecipazione in "NOVELLARA SERVIZI SRL", ex art. 3, commi 27 e 28, della Legge n. 244/2007. Motivazioni ribadite approfonditamente nella relazione, pubblicata sul sito, e redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 34 del D.L. n. 179/2012, in particolare per quanto riguarda il servizio di onoranze funebri.</p> <p>Inoltre si prevede, nel corso del 2015, l'affidamento diretto della gestione del teatro comunale, quale servizio di interesse generale.</p>
<b>RISULTATI ATTESI DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>	Si prevede che, con l'affidamento alla società del teatro comunale, si possano realizzare

	economie di scala nella gestione dei due servizi citati.
--	--

## 11. BANCA ETICA

**Forma giuridica:** società per azioni

**Soci e quota di partecipazione:** Comune di Novellara 0,001%.

**Capitale sociale (Bilancio 2013):** € 46.604.993,00

**Trend Risultati d'esercizio:**

Risultato esercizio 2011	Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013
€ 1.490.374	€ 1.645.716	€ 1.327.789

**Oggetto sociale:** La Società Banca Etica è una società cooperativa per azioni capogruppo del Gruppo Bancario Banca Popolare Etica iscritto all'apposito Albo tenuto dalla Banca d'Italia ai sensi dell'art. 64 del Testo Unico Bancario.

La Banca Popolare Etica è una società cooperativa per azioni che ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito anche con non soci, ai sensi del d.Lgs. n. 385/1993. Il Comune di Novellara ha fatto ingresso in Banca Etica con delibera di Consiglio Comunale n. 85 del 10/12/1997.

La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui al successivo art. 5. Essa può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di Legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.

La società, nella sua qualità di capogruppo del Gruppo Bancario Banca Popolare Etica, ai sensi dell'articolo 61 comma 4 del Testo Unico Bancario, emana nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento disposizioni alle componenti il Gruppo per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalla Banca d'Italia nell'interesse della stabilità del Gruppo.

La Società si ispira ai seguenti principi della Finanza Etica:

- la finanza eticamente orientata è sensibile alle conseguenze non economiche delle azioni economiche;
- il credito, in tutte le sue forme, è un diritto umano;
- l'efficienza e la sobrietà sono componenti della responsabilità etica;
- il profitto ottenuto dal possesso e scambio di denaro deve essere conseguenza di attività orientata al bene comune e deve essere equamente distribuito tra tutti i soggetti che concorrono alla sua realizzazione;
- la massima trasparenza di tutte le operazioni è un requisito fondante di qualunque attività di finanza etica;
- va favorita la partecipazione alle scelte dell'impresa, non solo da parte dei Soci, ma anche dei risparmiatori;
- l'istituzione che accetta i principi della Finanza Etica orienta con tali criteri l'intera sua attività.

La Società si propone di gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività.

Attraverso gli strumenti dell'attività creditizia, la Società indirizza la raccolta ad attività socioeconomiche finalizzate all'utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo – in particolare mediante le organizzazioni non profit - le attività di promozione umana, sociale ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza. Saranno comunque esclusi i rapporti finanziari con quelle attività economiche che, anche in modo indiretto, ostacolano lo sviluppo umano e contribuiscono a violare i diritti fondamentali della persona. La Società svolge una funzione educativa nei confronti del risparmiatore e del beneficiario del credito, responsabilizzando il primo a conoscere la destinazione e le modalità di impiego del suo denaro e stimolando il secondo a sviluppare con responsabilità progettuale la sua autonomia e capacità imprenditoriale

**La partecipazione del Comune di Novellara nella Banca Popolare Etica è molto esigua e si tratta di una partecipazione che non comporta costi per il Comune di Novellara. Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali, in quanto, la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile. Gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati orienta il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile sociale, ambientale e culturale.**

Piano di razionalizzazione delle società

**RELAZIONE TECNICA**

**ACCOMPAGNATORIA AL  
PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE  
DEL  
COMUNE DI NOVELLARA**

**LEGGE DI STABILITÀ 2015 ART. 1 COMMI 611, 612:**

Gli enti locali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un **processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:**

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società' partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

**Entro il 31 marzo 2015, i Sindaci definiscono ed approvano un piano operativo di razionalizzazione delle società' e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire.**

Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è **trasmesso** alla competente sezione regionale di controllo della **Corte dei Conti** e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

**Entro il 31 marzo 2016, i Sindaci predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.**

## **PREMESSA**

Il Comune di Novellara attualmente possiede direttamente quote o azioni in 11 società di cui:

- n. 1 società a totale partecipazione (Novellara Servizi srl)
- n.3 società nelle quali il Comune non detiene la maggioranza delle quote (S.a.ba.r. spa – S.a.ba.r Servizi srl e Centro di Formazione Professionale Bassa srl)
- n. 7 società verso le quali il Comune ha una partecipazione inferiore all'1% e per le quali il Consiglio Comunale, ai sensi dell'articolo 3, comma 27 della L. 244/2007, aveva dichiarato il mantenimento, ritenendole strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali, una di queste è la società Iren Spa, multiutility quotata in borsa dei mercati azionari, della quale detiene lo 0,19%.

Considerata tuttavia l'esigua entità delle quote o azioni possedute, risulta difficoltoso per l'Ente porre in essere misure incisive di razionalizzazione.

## **LE LINEE DI AZIONE DEL COMUNE DI NOVELLARA**

In tema di razionalizzazione, il Comune di Novellara unitamente agli altri sette Comuni soci delle tre società partecipate (Sabar spa, Sabar Servizi srl, C.F.P.) ha messo in campo azioni per il contenimento dei costi. Tali azioni proseguiranno per valutare:

1. la definizione di strategie di aggregazione ed altre sinergie da realizzarsi tra organismi partecipati;
2. la riduzione dei componenti degli organi societari con il passaggio, ove possibile, all'Amministratore Unico ed al Revisore Unico e riordino delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
3. l'eliminazione delle partecipazioni societarie non indispensabili (Infrastrutture Fluviali srl);
4. impartire agli organismi partecipati, (Sabar spa, Sabar Servizi srl, C.F.P.) al fine di razionalizzare i costi gestionali, le seguenti indicazioni:
  - rispetto dell'equilibrio economico;
  - contenimento delle spese di personale, e delle spese per formazione e missioni;
  - limitazioni all'utilizzo delle auto aziendali;
  - riduzione spese per consulenze, studi e ricerche;
  - contenimento delle spese di promozione, comunicazione, pubblicità, rappresentanza;
  - invito ad aderire alle convenzioni Intercenter Consip per la telefonia cellulare e altre utenze qualora possibili.

Il perimetro considerato per l'attuazione del Piano di Razionalizzazione prende a riferimento l'atto ricognitorio deliberato ai sensi dell'art. 3, c.27 e seguenti della L. 24/12/2007, n. 244) nel quale il Comune di Novellara ha dichiarato il mantenimento delle società ritenute strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali.

Per quanto attiene alle società partecipate indirettamente, le stesse non vengono prese in considerazione nel presente piano, poiché l'Ente, non esercitando alcuna influenza nei confronti delle società possedute direttamente, a maggior ragione non è in grado di esercitare alcuna azione nei confronti delle società da queste ultime possedute.